

Sehr geehrte Damen und Herren!

Wie anlässlich der Seefelder Tourismusgespräche erörtert wurde, erleben wir gerade in Zeiten der Hochkonjunktur einen akuten Mangel an qualifizierten Mitarbeitern. Auch wenn der Trost ein schwacher sein mag, darf ich Ihnen ( wie Sie wahrscheinlich selbst wissen ) versichern, dass dieser Mitarbeitermangel nicht nur im Tourismus herrscht, sondern sich mittlerweile auf alle Branchen in unserer Wirtschaft ausdehnt.

Trotzdem sehen wir, dass es Unternehmen gelingt, qualifizierte Mitarbeiter einzustellen und diese auch zu behalten.

Ein wesentlicher Faktor um für Mitarbeiter als attraktiver Arbeitgeber zu erscheinen, ist für ein Klima von Vertrauen und Selbstwirksamkeit zu sorgen. Mitarbeiter verlassen gemäss verschiedenen Studien und Untersuchungen nicht das Unternehmen als solches, sondern sie trennen sich von Chefs, Führungskräften und Vorgesetzten.

Die Aufgabe für uns als Unternehmer besteht darin, für ein Klima zu sorgen, in dem sich der einzelne Mitarbeiter wertgeschätzt fühlt und als selbstbestimmter Teil des Unternehmens wahrgenommen wird. Es gilt, unseren Mitarbeitern als Vorbild zu dienen, indem wir die Einstellung und das Verhalten vorleben, welches wir von unseren Mitarbeitern einfordern möchten.

Hierzu ist der Aufbau eines vertrauensvollen Verhältnisses und einem gemeinsamen Miteinander unabdingbar, um Mitarbeiter an das Unternehmen zu binden. Führung von Mitarbeitern ohne ein ehrliches Vertrauensverhältnis ist nicht möglich.

Wenn wir uns motivierte Mitarbeiter wünschen, dürfen wir mit gutem Beispiel vorangehen und für ein Klima im Unternehmen sorgen, in dem Motivation erst entstehen kann. Wir können niemals, vor allem nicht nachhaltig, Mitarbeiter motivieren. Wir aber können dafür Sorge tragen, dass Motivation und insbesondere Eigenmotivation erst entstehen kann.

Wie dies im einzelnen auch für Ihr Unternehmen möglich und optimierbar ist, würde ich Ihnen gerne in einem persönlichen Gespräch vermitteln.

Ich freue mich auf Ihre Kontaktaufnahme: [sekretariat@robertnussbaumer.com](mailto:sekretariat@robertnussbaumer.com)

Last but not least ein Gedanke, welcher mein persönliches Leben massiv auf positive Art und Weise verbessert hat.

Die Basis aller Motivation liegt in der Tatsache, dass wir IMMER die Wahl haben. Das was wir heute als Ergebnis in unserem Leben wahrnehmen, unser Gewicht, unsere Partnerschaft, unseren Beruf, unsere Politik u.v.m. haben wir SELBST gewählt. Mitunter manches bewusst, manches unbewusst.

Die ultimative Wahrheit liegt darin, dass ein Wehklagen und Jammern über diese Ergebnisse uns nicht weiterbringt. Allerdings wenn wir diese Ergebnisse gewählt haben, können wir per sofort, Hier und Heute, auch anders wählen.

Wählen Sie ab sofort das was Sie wirklich WOLLEN und handeln Sie danach. Erst dieses gewollte Handeln bringt uns ans Ziel unserer Wünsche und Träume.

In diesem Sinne darf ich Ihnen das Allerbeste für Ihre nächsten Aufgaben wünschen und mich auf ein Wiedersehen freuen!

P.s. Mehr zu diesem Thema finden Sie in meinem letzten Buch: „Nie wieder aufgeben - aktiviere dein Durchhalte GEN“.

Sie bekommen mein Buch direkt über meine website: [www.robertnussbaumer.com](http://www.robertnussbaumer.com)

